



# OPĆA BOLNICA BJELOVAR

43 000 BJELOVAR, Mihanovićeva 8  
Tel. 043/279 – 222; fax. 043/279 – 333

---

## UPRAVNO VIJEĆE

Klasa: 021-01/17-03/03

Ur.broj: 2103-72-01-02-18-04

Bjelovar, 23. 03. 2018. god.

Na temelju članka 58. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN br. 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14, 70/16) i članka 13. Statuta Opće bolnice Bjelovar, Upravno vijeće Opće bolnice Bjelovar je na prijedlog ravnatelja na redovnoj sjednici održanoj **23. ožujka 2018. godine** donijelo sljedeću

## ODLUKU

### Članak 1.

Prihvata se **Izvješće o radu i finansijskom poslovanju za 2017. godinu** Opće bolnice Bjelovar.

### Članak 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

### Obrazloženje:

Izvješće o radu i finansijskom poslovanju za 2017. godinu sadrži analizu uvjeta poslovanja, ostvareni program rada, kadrovske resurse, kapitalna ulaganja i investicijsko održavanje, finansijske pokazatelje poslovanja, obveze, potraživanja i zaključak u kojem su pojašnjeni razlozi manjka prihoda nad rashodima.

Predsjednica Upravnog vijeća:  
Mirna Čaćić Klobučić, mag.iur.

Dostaviti:

1. Upravno vijeće
2. Odjel za računovodstveno-finansijske poslove
3. Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove
4. Pismohrana

**Opća bolnica Bjelovar  
Mihanovićeva 8  
Bjelovar**

**IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU  
OPĆE BOLNICE BJELOVAR U 2017.**

**Bjelovar, ožujak, 2018.**

Izvješće o radu i finansijskom poslovanju Opće bolnice Bjelovar u 2017.godini sastoji se od sljedećih dijelova:

- I. **Tijela bolnice**
- II. **Ugovor o provođenju bolničke i SKZ zaštite**
- III. **Ostvareni plan i program rada**
- IV. **Kadrovska resursa**
- V. **Kapitalna ulaganja i investicijsko održavanje**
- VI. **Finansijski pokazatelji**
- VII. **Potraživanja i obveze**
- VIII. **Zaključak**

## UVOD

Poslovanje Opće bolnice Bjelovar u razdoblju I.-XII.2017. godine temelji se na Ugovoru o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja za razdoblje od 01.travnja do 31.prosinca 2015. godine te pripadajućih Dodataka, uključujući dodatak XI. kojim se važenje navedenog ugovora prodlužuje do 31. prosinca 2017. godine.

Spomenutim ugovorima obuhvaćeni su ležajni kapaciteti koji uključuju 271 postelju u okviru stacionarnog liječenja, 70 postelja/stolaca dnevne bolničke opskrbe u okviru ambulantnog liječenja, te 58 ambulanti specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i 35 ordinacija specijalističke dijagnostike.

Poslovanje bolničkih zdravstvenih ustanova u 2017. godini definirano je je Odlukom o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja od 01.07.2017. godine u kojem je utvrđen maksimalni mjesечni iznos ugovorne zdravstvene ustanove, sa pojedinim, određenim vrijednostima za svaku od zdravstvenih usluga dijagnostičko terapijskog postupka u specijalističko- konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti, te DTS, DBL i NPP,a koje su donijeli Sabor RH, Vlada RH, potom Ministarstvo zdravstva, te Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje.

Opća bolnica Bjelovar je zdravstvena javna ustanova, proračunski korisnik HZZO, kojoj je osnivač Bjelovarsko-bilogorska županija. Djelatnost bolnice podijeljena je na slijedeće funkcionalne cjeline: specijalističko-konzilijarnu djelatnost i bolničku djelatnost (Statut Opće bolnice Bjelovar, čl. 5., st.1.),a obavlja i znanstveno-nastavnu djelatnost.

Opća bolnica Bjelovar obavlja poslove iz svoje djelatnosti u medicinskim stacionarnim jedinicama i specijalističko konzilijarnim jedinicama, dijagnostičkim jedinicama i suradnim medicinskim jedinicama, a to su: interna medicina, infektologija, psihijatrija, neurologija, pedijatrija, opća kirurgija, ginekologija i opstetricija, anesteziologija-reanimatologija i intenzivno liječenje, ortopedija i traumatologija s fizikalnom medicinom, urologija, oftalmologija, dermatologija, otorinolaringologija, radiologija, transfuzijska medicina, medicinska biokemija,objedinjeni bolnički prijam, bolnička ljekarna, centralna sterilizacija i patologija i citologija.

Osim medicinskih djelatnosti bolnica raspolaže i pratećim nemedicinskim ustrojbenim jedinicama: za pravne i kadrovske poslove, za ekonomsko-financijske poslove, plan i analizu te informatiku, za nabavno – skladišne poslove, prehranu, tehničke poslove i poslove zaštite na radu, protupožarnu zaštitu i za centralno naručivanje pacijenata.

Za uspostavljanje, razvijanje i održavanje sustava za osiguranje i poboljšanje zdravstvene zaštite ustrojena je Jedinica za osiguranje i unapređenje kvalitete zdravstvene zaštite.

## **I. TIJELA BOLNICE**

Nadležnost za nadzor nad poslovanjem Opće bolnice Bjelovar na sekundarnoj razini ima Upravno vijeće koje broji pet članova. Upravu čine ravnatelj, zamjenik ravnatelja, pomoćnici ravnatelja za ekonomska, pravna pitanja i sestrinska pitanja, te jedinice za kvalitetu.

Ravnatelj organizira i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa Bolnicu i odgovoran je za zakonitosti rada Bolnice.

Stručno vijeće je savjetodavno tijelo ravnatelju ,zamjeniku ravnatelja i pomoćnicima ravnatelja.

Ostala tijela bolnice su :Stručni kolegij; Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za lijekove; Povjerenstvo za kvalitetu; Povjerenstvo za unutarnji nadzor i Kolegij medicinskih sestara.

## **II. UGOVOR O PROVOĐENJU BOLNIČKE I SKZ ZAŠTITE**

U 2017. godini po svim djelatnostima fakturirano je ukupno 116.779.867,04 kuna (samo osnovno zdravstveno osiguranje). Spomenutim ugovorom obuhvaćeni su ležajni kapaciteti koji uključuju 271 postelja u okviru bolničkog liječenja sa 8 postelja u jedinici intenzivnog liječenja;70 postelja/stolica dnevne bolničke opskrbe u okviru ambulantnog liječenja te ambulantne specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite i ordinacije specijalističke dijagnostike.

Osim Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja u 2017.godini, Opća bolnica Bjelovar ostvaruje prihod s pozicije dopunskog zdravstvenog osiguranja, naplate osobnog učešća u liječenju osiguranika. Opća bolnica Bjelovar ostvaruje prihod i pružanjem laboratorijskih usluga u primarnoj zdravstvenoj zaštiti te sudjelovanjem u nacionalnim programima ranog otkrivanja raka – dojke, debelog crijeva i grlića maternice.

## **III. OSTVARENI PLAN I PROGRAM RADA**

U Općoj bolnici Bjelovar na bolničkom liječenju tijekom 2017. godine hospitalizirano je 11.448 pacijenata (što je za 0,28% više u odnosu na 2016. godinu) uz prosječno zadržavanje po liječenom pacijentu od 5,80 dana (što je za 0,69% više u odnosu na 2016. godinu). Ostvareno je također 71.083 bolno – opskrbnih dana (što je za 0,99% više u odnosu na 2016. godinu). Popunjeni broj postelja iznosio je 195 kreveta, što znači da su ugovoreni krevetni kapaciteti korišteni 69,80% ugovorene raspoloživosti.

Tijekom 2017. godine u polikliničko – konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti liječeno je 417.059 bolesnika kojima je pruženo 919.304 liječničkih usluga, odnosno 2,20% usluga prosječno po liječenom slučaju – bolesniku.

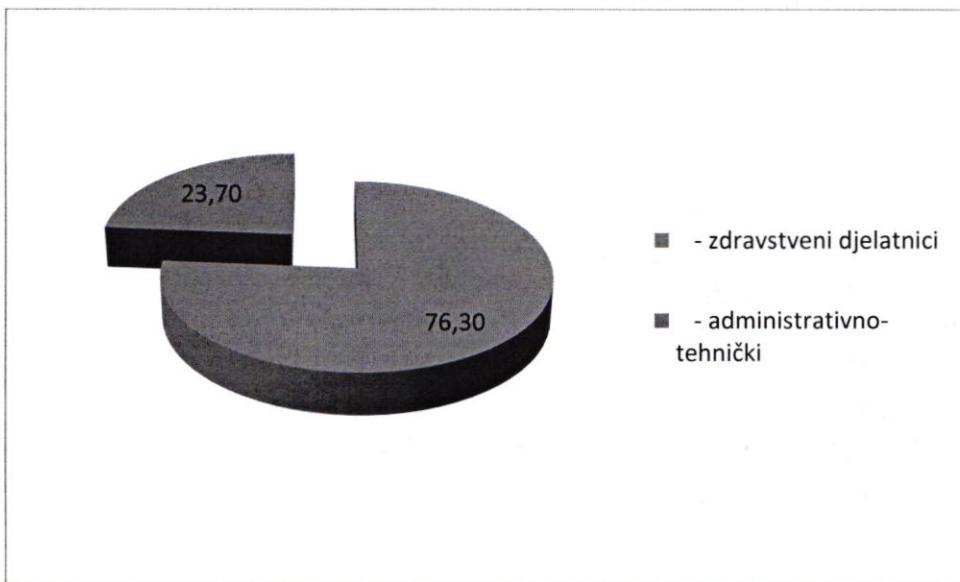
Nadalje, u dnevnoj bolnici liječeno je 14.471 bolesnika. Popunjenoš – iskorištenost dnevnih kreveta u odnosu na ukupan broj iznosila je 57,14 %.

Tijekom 2017. godine u polikliničko – konzilijskoj zdravstvenoj zaštiti liječeno je 417.059 bolesnika kojima je pruženo 919.304 liječničke usluge, odnosno 2,20% usluga prosječno po liječenom slučaju – bolesniku.

Nadalje, u dnevnoj bolnici liječeno je 14.471 bolesnika. Popunjeno – iskorištenost dnevnih kreveta u odnosu na ukupan broj iznosila je 57,14 %.

#### IV. KADROVSKI RESURSI

Na dan 31.12.2017. godine Opća bolnica Bjelovar ima 789 zaposlenika. Od ukupno 789 zaposlenika, njih 602, odnosno 76,30% je zdravstvenih, dok je 187, odnosno 23,70% nezdravstvenih djelatnika.



POKAZATELJI	2016. godina	2017. godina	INDEKS
<b>PLAĆE I IZDACI ZA ZAPOSLENE</b>			
Bruto plaće djelatnika	91.072.746	94.887.754	104,19
- dežurstva i pripravnost (od rednog broja 1.)	5.723.880	6.107.165	106,70
Plaće po odbitku poreza i doprinosa	62.639.248	66.932.336	106,85
Doprinosi na plaće	14.844.622	15.220.519	102,53
Prosječna bruto plaća po zaposlenom (mjesečno)	9.619	10.022	104,19
Prosječna neto plaća po zaposlenom (mjesečno)	6.648	7.069	106,34
Troškovi prijevoza	1.955.596	2.249.650	115,04
Ostali izdaci za zaposlene (otpremnine, pomoći, pokloni djeci, božićnica)	3.285.353	3.471.085	105,65

Iz tablice je vidljivo da su bruto plaće djelatnika u 2017. godini, izraženo u postotku, u odnosu na prethodnu godinu povećane za 4,19% iz razloga povećanja vrijednosti osnovice plaće, a na temelju Odluka Vlade RH.

Iz tablice je vidljivo da su putni troškovi u 2017. godini iznosili 2.249.650,00 kuna što je u odnosu na 2016. godinu povećanje u absolutnom iznosu od 294.054,00 kune. Do povećanja ovih troškova je došlo iz razloga obveze poslodavca za isplatu putnih troškova, po uvjetima, koji su povoljniji za zaposlenika.

## V. KAPITALNA ULAGANJA I INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE

Kapitalna ulaganja Opća bolnica Bjelovar financira decentraliziranim sredstvima proračuna, kapitalnim donacijama i vlastitim sredstvima.

Bjelovarsko – bilogorska županija u 2017. godini, na temelju decentraliziranih funkcija osigurala je sredstva u iznosu od 6.941.884 kn. Iz ovih sredstava Opća bolnica Bjelovar je usmjerila sredstva za tekuće i investicijsko održavanje građevina i opreme u vrijednosti od 2.328.500,00 kn, a za usluge tekućeg i investicijskog održavanja računalnog programa za cijelu Bolnicu (bolnički – BIS – dio i poslovni – PIS – dio) utrošeno je, 887.238,00 kn

RASHODI POSLOVANJA		
<b>3232</b>	<b>Usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevina i opreme</b>	<b>2.328.500</b>
32321	tekuće i investicijsko održavanje građevina	918.620,00
32322	tekuće i investicijsko održavanje postrojenja i opreme	1.409.880,00
<b>INFORMATIZACIJA ZDRAVSTVENE DJELATNOSTI</b>		<b>887.238,00</b>
<b>32328</b>	<b>Usluge tekućeg i investicijskog održavanja</b>	<b>887.238,00</b>

Za nabavu računalne opreme u 2017. godini utrošeno je 576.802,50 kuna, kako je prikazano u slijedećoj tablici:

<b>4</b>	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANSIJSKE IMOVINE- Računala i računalna oprema</b>	<b>576.802,50</b>
41231	Licence	175.040,00
42211	Računala i računalna oprema	289.262,50
42621	Ulaganje u računalne programe	112.500,00

krevetna monitora za neurologiju, 4 monitora vitalnih funkcija za koronarnu jedinicu, te ostala medicinska oprema kako je vidljivo iz priložene tablice:

<b>422</b>	<b>Postrojenja i oprema</b>	<b>2.918.680,75</b>
4221	<i>Uredska oprema i namještaj</i>	<b>32.069,88</b>
4223	<i>Oprema za održavanje i zaštitu</i>	<b>17.887,41</b>
4224	<i>Medicinska i laboratorijska oprema</i>	<b>2.868.723,46</b>
42241	1 UZV aparat za RTG	417.500,00
42241	1 sudoper sa 2 korita za operacionu salu ORL	6.673,75
42241	1 stol za instrumentiranje za ORL	3.820,00
42241	1 optika za artroskopiju koljena na ortopediju	23.013,75
42241	1 škare za artroskopiju koljena za ortopediju	10.308,38
42241	1 stolica za operacijsku salu na kotačićima - Ortopedija	1.235,00
42241	1 komplet pomagala za medicinsku gimnastiku	7.987,50
42241	1 komad cistoskop sa nastavkom	7.289,46
42241	1 kom.optika i cistoskop sa nastavkom	18.762,50
42241	1 inox polica za operacionu salu - Kirurgija	12.312,50
42241	8 bolesničkih kreveta sa madracem	117.892,50
42241	5 rolera - transportna daska	21.327,50
42241	1 EKG aparat za OHBP	19.971,25
42241	1 aparat za kontrolirano otapanje svježe smrznute plazme - Transfuzija	58.000,00
42241	1 stol za pregled bolesnika podesiv po visini za emg - Neurologija	7.222,23
42241	1 digitalni tlakomjer na kolicima - Neurologija	0,00
42241	1 vakum aspirator -Neurologija	4.519,20
42241	1 kolica za terapiju - Infektologija	15.735,37
42241	1 kolica za zdravstvenu njegu- Infektologija	5.250,00
42241	1 stol za pregled pacijenata - Ortopedija	2.227,50
42241	1 inox sudoper za radaonu - Ginekologija	7.443,75
42241	1 Led izvor svjetla i amnioskop sa lupom za povećanje-Ginekologija	30.317,00
42241	1 ergometrijski aparat za interni odjel-Kardiologija	232.255,31
42241	1 držač morceleratora-Ginekologija	22.812,50
42241	1spirometar samostojeći- Internu	19.355,00
42241	1 Uređaj za okularnu koherentnu tomografiju prednjeg i stražnjeg segmenta s automatskim snimanjem-Oftalmologija	248.750,00
42241	1 digitalni tlakomjer na kolicima - ORL	5.532,21
42241	(1) 2 aparat za pražnjenje,pranje i kemijsku dezinfekciju noćnih posuda (kirurgija,interna)	49.950,00
42241	1 stup za endoskopiju- kolonoskopiju i gastroskopiju- Interna	485.836,25
42241	1 Instrument za core biopsiju-Urologija	11.281,00
42241	1parafinska kupka-Fizikalna terapija	10.800,00
42241	1 svjetlo čeono za ORL	11.083,90

42241	2 bifazična defibrilatora s EKG monitorom-ginekologija i neurologija	69.220,00
42241	1 izlivnik - interna	9.962,50
42241	1 set za reanimaciju i torba-neurologija	1.977,50
42241	1 set instrumenata za ORL-rhino laryngofiberskop	35.605,05
42241	1 inox ormar za operacijsku salu-kirurgija	37.500,00
42241	1 aplanacijski tonometar,biomikroskop za oftalmologiju	44.923,75
42241	1 digitalni bežični ravni detektor za postojeći RTG uređaj- RTG OBBj.	335.000,00
42241	3 EKG aparata (2 interna i 1 psihijatrija)	49.380,00
42241	10 stalaka za infuziju-Kirurgija	5.337,50
42241	1 Infracrvena svjetiljka - Fiz.ter.	15.161,25
42241	2 aplikatora za klipse-Interna	17.545,00
42241	1 pokretna lampa za manje kirurške zahvate-Kirurgija	4.843,75
42241	2 infuzomata-(1neurologija,1 JiL)	26.250,00
42241	3-perfuzora-(1neurogija,1 JiL;1 ORL)	48.750,00
42241	1 stoeća centrifuga za laboratorij	124.600,00
42241	2 krevetna monitora za neurologiju	48.716,85
42241	4 monitora vitalnih funkcija-Interna koronarna jedinica	97.485,00

Osim nabavljenih osnovnih sredstava iz decentraliziranih sredstava, u 2017.godini , dobili smo kao donaciju, osnovnih sredstava u vrijednosti od 538.543,68 kuna. Iz dolje prikazane tablice, razvidno je koje smo dobili donacije.

#### DONACIJE U 2017.godini

<i><b>Uredska oprema i namještaj</b></i>	
Blagovaonske stolice (ortopedija)- <i><b>donacija (grupa donatora)</b></i>	1.850,00
1 ležaj za JiL- <i><b>donacija (grupa donatora)</b></i>	3.000,00
1 ormar za spise, interni odjel- <i><b>donacija ViK Iverali</b></i>	3.000,00
1 mobilni paravan za JiL- <i><b>donacija Caritas</b></i>	9.308,25
1 stol za kirurgiju- <i><b>donacija (grupa donatora)</b></i>	800,00
2 stolca za ortopediju— <i><b>donacija (grupa donatora)</b></i>	1.900,00
Garderobni ormari interna- <i><b>donacija Cronospan, ViK Iverali</b></i>	32.339,11
1 garderobni ormar za kirurgiju- <i><b>donacija Rozi Step</b></i>	850,00
1 TV prijemnik- <i><b>donacija Beljan Mirko</b></i>	2.000,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>55.047,36</b>
<i><b>Oprema za održavanje i zaštitu</b></i>	
1 hladnjak za ortopediju- <i><b>donacija ROTOR</b></i>	1.799,00
1 klima uređaj za psihijatrija- <i><b>donacija Vešlingaj Zlatko</b></i>	2.477,00
1 prijenosni hladnjak za transfuziju- <i><b>donacija Mediva</b></i>	15.000,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>19.276,00</b>
<i><b>Medicinska i laboratorijska oprema</b></i>	
1 fotelja za pedijatriju – <i><b>donacija Stada d.o.o. Zagreb</b></i>	5.153,75

1 inkubator za nedonoščad- <b>donacija Klub roditelja „Palčići“</b>	106.158,44
2 radne stanice infuzomata za Jil- <b>donacija B.Braun</b>	25.000,00
1 fototerapijska posteljica- <b>donacija Klub roditelja „Palčići“</b>	31.062,50
1 oftalmoskop za oftalmologiju- <b>donacija (grupa donatora)</b>	6.300,38
Bolesnički kreveti- <b>donacija iz Njemačke</b>	205.000,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>378.675,07</b>
<b>Računala i računalna oprema</b>	
opreme za proširenje mrežnih kapaciteta- <b>donacija Hrvatski zavod za hitnu medicinu</b>	4.014,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>4.014,00</b>
<b>Ulaganja u računalne programe</b>	
1 nadogradnja bol.inf.sustava- <b>donacija Ministarstvo zdravstva</b>	81.531,25
<b>UKUPNO:</b>	<b>81.531,25</b>
<b>UKUPNO DONACIJA U 2017.</b>	<b>538.543,68</b>

## VI. FINANCIJSKI POKAZATELJI

Stanje **žiro-računa** na dan 31.12.2017. godine iznosi 665.621,56 kn.

**Zalihe materijala** na dan 31.12.2017. godine iznosi 885.171,00 kn.

Od toga:

- Zalihe materijala – lijekovi i potrošni med. materijal: 758.742,00kn
- Zalihe materijala – živežne namirnice: 53.505,00kn
- Ostale zalihe: 72.925,00kn

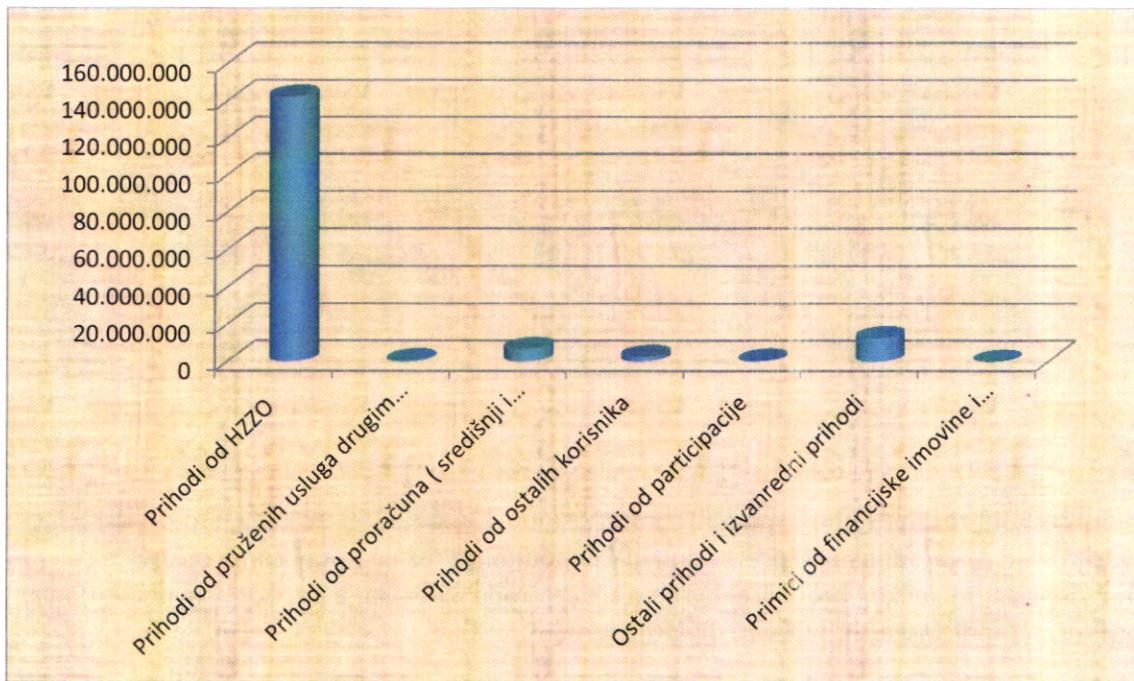
### Ukupni prihodi i primici

Ukupni prihodi i primici ostvareni su u iznosu od 165.890.610,00 kn, što je za 7% više od ostvarenih prihoda u 2016. godini, jer je Opća bolnica Bjelovar u prosincu 2017.godine dobila namjensku pomoć preko Bjelovarsko bilogorske županije iz Državnog proračuna u iznosu od 10.940.115,48 kuna.

U slijedećoj tablici prikazani su ukupni prihodi i ukupni izdaci za 2016. i 2017. godinu.

Red.br.	P O K A Z A T E L I	I.- XII. 2016.	I.- XII. 2017.	INDEKS
<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>				
1.	Prihodi od HZZO	142.754.737	142.294.538	100
	-proračuni bolnica	113.122.709	112.136.197	99
	-dopunsko zdravstveno osiguranje	16.338.583	17.100.991	105
	-ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	2.866.071	3.278.297	114
	-za usl. izvan ugovorenog limita <sup>1)</sup>	10.245.756	9.708.265	95
	-s osnova ozljeda na radu i prof. bol.	181.618	70.788	39
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdrav. ustanovama	899.292	715.419	80
3.	Prihodi od proračuna ( središnji i lokalni )	6.941.884	6.941.884	100
4.	Prihodi od ostalih korisnika	2.179.662	2.702.769	124
5.	Prihodi od participacije	569.225	568.567	100
6.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.662.657	12.653.215	761
7.	Primici od finansijske imovine i zaduženja	0	14.217	
	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>155.007.457</b>	<b>165.890.610</b>	<b>107</b>
<b>II. RASHODI - IZDACI</b>				
1.	Lijekovi	10.982.213	11.451.638	104
2.	Potrošni medicinski materijal	14.704.782	15.762.335	107
3.	Živežne namirnice	1.245.458	1.179.699	95
4.	Medicinski plinovi	461.235	493.852	107
5.	Materijal za održavanje čistoće	264.632	282.204	107
6.	Uredski materijal	296.580	323.430	109
7.	Ostali razni materijal	884.251	795.802	90
8.	Utrošena energija	3.272.137	2.914.148	89
9.	Ugrađeni rezervni dijelovi	346.879	242.174	70
10.	Poštanski izdaci	351.630	333.088	95
11.	Tekuće i investicijsko održavanje	3.199.059	2.708.732	85
12.	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	1.951.411	2.020.298	104
13.	Ostali izdaci	5.917.293	6.584.215	111
	<b>Materijalni izdaci</b>	<b>43.877.560</b>	<b>45.091.613</b>	<b>103</b>
14.	Bruto plaće	91.072.746	94.967.735	104
15.	Ostali rashodi za zaposlene <sup>2)</sup>	3.285.353	3.498.085	106
16.	Doprinosi na plaće	14.844.622	15.220.519	103
17.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.955.596	2.249.650	115
18.	Ostali materijalni izdaci za zaposlene <sup>3)</sup>	743.216	736.656	99
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene</b>	<b>111.901.533</b>	<b>116.672.646</b>	<b>104</b>
19.	Finansijski rashodi	1.157.928	35.981	3
20.	Izdaci za kapitalna ulaganja	3.848.681	4.273.363	111
21.	Ostali i izvanredni izdaci	1.582.749	941.281	59
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI</b>	<b>162.368.451</b>	<b>167.014.883</b>	<b>103</b>
	<b>Manjak prihoda</b>	<b>7.360.994</b>	<b>1.124.273</b>	<b>15</b>
	<b>Manjak prihoda iz prethodnih godina</b>	<b>33.563.954</b>	<b>40.924.948</b>	<b>122</b>
	<b>Korigirani manjak prihoda</b>	<b>40.924.948</b>	<b>42.049.221</b>	<b>103</b>

Na slijedećem grafičkom prikazu prikazana je ostvarena struktura prihoda u 2017. godini.

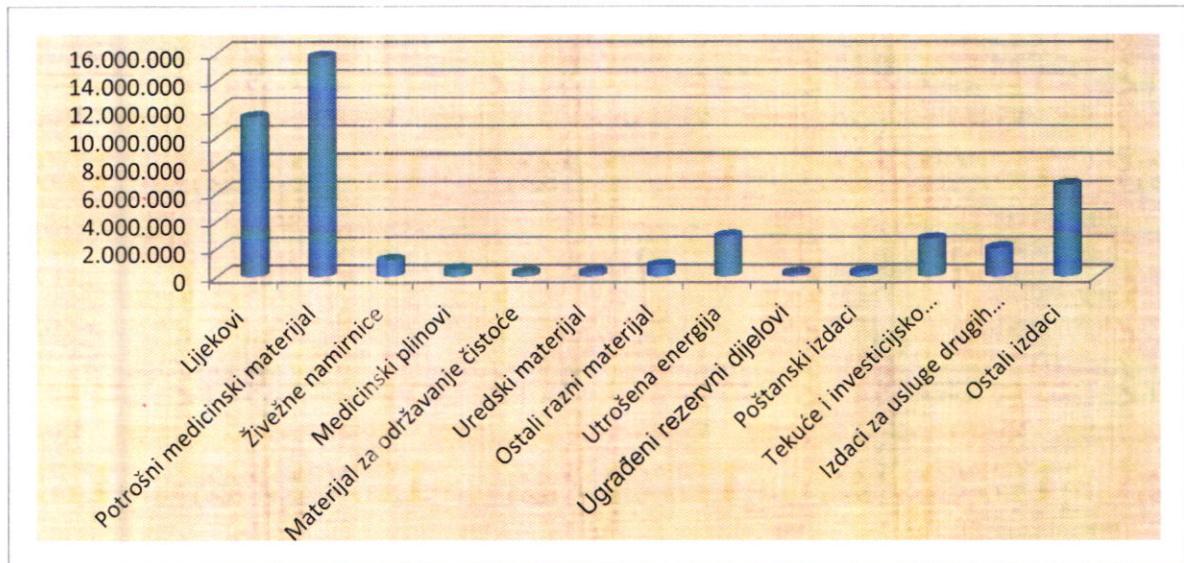


Iz gore prikazanog grafikona, vidljivo je da je najveći prihod ostvaren od HZZO, što je i razumljivo jer je to rezultat pružanja zdravstvenih usluga, kao osnovne naše djelatnosti. Treba napomenuti da smo u 2017.godini imali tekuće pomoći iz državnog proračuna koji su iskazane pod rednim brojem 6. u tablici Prihodi-Primici.

### **Ukupni rashodi i izdaci**

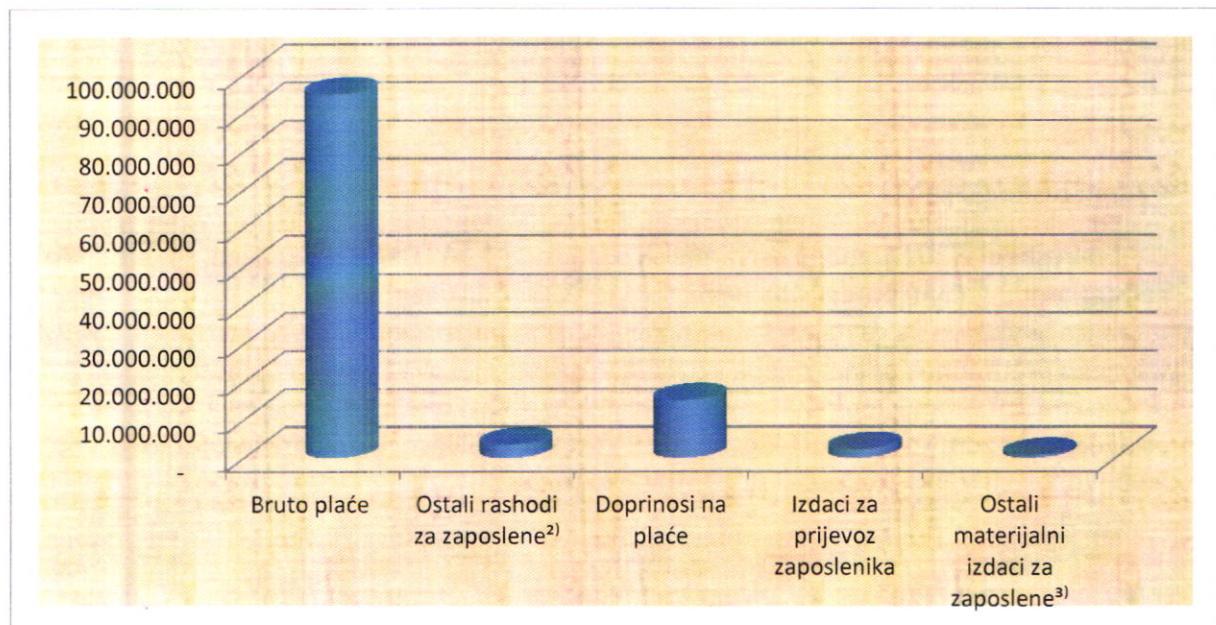
Ukupni rashodi u 2017. godini ostvareni su u iznosu od 167.014.833,00 kuna, što u odnosu na prethodnu godinu predstavlja povećanje od 3%.

Iz tablice je vidljivo da su najveći materijalni izdaci za potrošni medicinski materijal , čak 7% viši nego prethodne godine, slijede izdaci za utrošene lijekove i povećanje potrošnje u odnosu na prethodnu godinu 4%, potom slijede troškovi medicinskih plinova, izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova, izdaci za tekuće i investicijsko održavanje, utrošenu energiju, ostali izdaci, te izdaci za živežne namirnice.



Ukupni rashodi za zaposlene ostvareni su u iznosu od 116.672.646,00 kuna, što predstavlja povećanje od 4% u odnosu na prethodnu 2016. godinu, iz razloga povećanja osnovice za obračun plaća, te velikog broja prekovremenih sati rada liječnika, a bez kojih se ne bi mogla organizirati medicinska skrb u svim djelatnostima.

Za bruto plaće je obračunato i isplaćeno 94.967.735,00kn, a za doprinose na plaće iznos od 15.220.519,00 kn.



U ostalim izdacima (redni broj 13.) najveći udjel imaju intelektualne i osobne usluge u iznosu 3.268.809,70 kuna iz razloga angažiranja liječnika na odjelima gdje je kronični nedostatak (JiL, anestezija, ginekologija i drugi) i komunalne usluge u iznosu 1.637.530,22 kune. Slijedi tablica iz koje su razvidni navedeni troškovi.

<b>Ostali izdaci redni broj 13:</b>	
Usluge promidžbe i informiranja	58.050,00
Komunalne usluge	1.637.530,22
Rashodi za najamnine	92.270,76
Intelektualne i osobne usluge	3.268.809,70
Računalne usluge	888.532,95
Usluge čišćenja, uređenje prostora, registracija vozila	639.021,42
<b>Ukupno ostali izdaci</b>	<b>6.584.215,05</b>

Svi ostali rashodi navedeni u tablici zadržali su se na nivou potrošnje prethodne godine.

Pored plaća, zaposlenima su isplaćene i ostale naknade troškova u 2017. godini (putni troškovi, dar djeci, regres i božićnica, dnevnice, službena putovanja, odvojeni život, edukacije i usavršavanja) u iznosu od 6.484.391,00 kuna, što predstavlja 4% povećanja u odnosu na prethodnu godinu.

## VII. Financijski rezultat

U izvještajnom razdoblju 01.01.2017.-31.12.2017.godine ostvareni su ukupni prihodi u vrijednosti od 165.890.610,00 kuna, dok ukupni izdaci iznose 167.014.883 kuna, te je ostvaren manjak prihoda nad izdacima u visini 1.124.273,00 kuna. Preneseni manjak prihoda nad izdacima prethodnih godina iznosi 40.924.948,00 kuna, te korigirani manjak prihoda nad izdacima iznosi 42.049.221,00 kuna.

## VIII. POTRAŽIVANJA I OBVEZE IZ POSLOVNIH ODNOSEA

### 1. Potraživanja

OPIS	Potraživanja na dan 31.12. 2016.	Ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2016.	Potraživanja na dan 31.12. 2017.	Ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2017.	Struktura potraživanja 2017.
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	10.946.798	8.281.887	14.761.060	9.602.305	72,21
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	1.633.220	839.005	1.734.102	1.051.011	8,48
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	2.225.286	272.088	1.665.092	251.116	8,15
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i prof. bolesti	23.538	12.321	25.839	12.322	0,13
Potraživanje od drugih zdravstvenih ustanova	98.512	89.829	74.684	72.064	0,37
Ostala potraživanja	1.929.781	1.528.321	2.181.508	2.105.047	10,67
<b>UKUPNO:</b>	<b>16.857.135</b>	<b>11.023.451</b>	<b>20.442.285</b>	<b>13.093.865</b>	<b>100</b>

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2017. godine iznose 20.442.285,00 kn, dok ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. godine iznose 16.857.135,00 kn, što je povećanje ukupnih potraživanja za 3.585.150,00 kn ili 14,49%.

Ukupna potraživanja uključuju:potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite u iznosu od 14.761.060,00 kn;

potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita u iznosu od 1.734.102,00 kn

potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 1.665.092,00 kn;

potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalnih bolesti u iznosu od 25.839,00 kn

potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova u iznosu od 76.684,00 kn

te ostala potraživanja u iznosu od 2.181.508,00 kn .

Ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2017. godine iznose 13.093.865,00 kn, dok ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2016. godine iznose 11.023.451,00 kn, što je povećanje ukupno dospjelih potraživanja za 2.070.414,00 kn ili 18,78%.

Ukupno dospjela potraživanja uključuju: potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite u iznosu od 9.602.305,00 kn,

potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita u iznosu od 1.051.011,00 kn;

potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 251.116,00 kn,

te ostala potraživanja u iznosu od 2.189.433,00 kn koja se odnose na potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalnih bolest i potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova.

## 2. Obveze

OPIS	Ukupne obveze na dan 31. 12. 2016.	Ukupno dospjele obveze 31.12.2016.	Ukupne obveze na dan 31. 12. 2017.	Ukupno dospjele obveze 31.12.2017.
Za lijekove	12.707.181	10.992.222	12.356.510	10.573.599
Za sanitetski materijal,krv i krvne derivate i sl.	15.501.780	13.201.751	16.439.099	14.116.991
Za živežne namirnice	193.628	0	192.391	0
Za energiju	787.926	0	959.749	0
Za ostale materijale i reproduksijski materijal	818.801	505.628	711.883	576.751
Za proizvodne i neproizvodne usluge	439.954	106.807	662.476	175.576
Za opremu (osnovna sredstva)	399.875	0	96.693	0
Obveze prema zaposlenicima	8.908.973	0	10.115.348	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	830.052	655.755	918.768	755.460
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	2.388.488	2.341.975	1.246.822	1.209.761
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	0	0	0	0
<b>SVEUKUPNE OBVEZE</b>	<b>42.976.658</b>	<b>27.804.138</b>	<b>43.699.740</b>	<b>27.408.138</b>

Ukupne obveze na dan 31.12.2017. godine iznose 43.699.740,00 kn, dok obveze na dan 31.12.2016. godine iznose 42.976.658,00 kn što je povećanje ukupnih obveza za 723.082,00 kn ili 1,68%.

Povećanje u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2016. godine odnosi se na: obveze za sanitetski materijal, za energiju, obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova, te za proizvodne i neproizvodne usluge.

Ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2017. godine iznose 27.408.138,00 kn, dok ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2016. godine iznose 27.804.138,00 kn, što je smanjenje od 396.000,00 kn ili 1,44%. Ukupno dospjele obveze uključuju dospjele obveze: za lijekove u iznosu od 10.573.599,00 kn; za sanitetski materijal, u iznosu od 14.116.991,00 kn; za ostale materijale i reproduksijski materijal u iznosu od 576.751,00 kn; za proizvodne i neproizvodne usluge u iznosu od 175.576,00 kn; za obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova u iznosu od 755.460,00 kn, te ostale nespomenute obveze u iznosu od 1.209.761,00 kn.

## IX. ZAKLJUČAK

Opća bolnica Bjelovar završila je poslovnu 2017. godinu s manjkom prihoda nad rashodima u iznosu 1.124.273,00 kn. Ukupni prihodi i primici ostvareni su u iznosu od 165.890.610,00 kn, što je za 7 % više od ostvarenih prihoda u 2016.godini, dok su rashodi ostvareni u iznosu od 167.014.883 kn, što je za 3% više od ostvarenih rashoda u 2016. godine.

U svim bolničkim zdravstvenim ustanovama u Republici Hrvatskoj, pa tako i u našoj bolnici dugoročno su prisutni problemi pokrića rashoda prihodima i to iz slijedećih razloga:

1. faktora koji utječu na visinu prihoda:

- nedostatnog ugovorenog prihoda za ostvarivanje zakonom utvrđene razine zdravstvene zaštite od HZZO-a,
- male mogućnosti utjecaja ustanove na visinu ugovorenih prihoda i nemogućnost dugoročnog planiranja prihoda,
- povećanog broja pacijenata kojima su potrebni posebno skupi lijekovi,
- HZZO utvrđuje cijene zdravstvenih usluga na koje ne može utjecati zdravstvena ustanova,

2. faktora koji utječu na visinu rashoda:

- bolnica ne može utjecati na tržišne cijene lijekova, potrošnog medicinskog materijala, energije, vode, ostalih troškova
- povećava se broj pacijenata iz drugih županija kojima se pruža zdravstvena zaštita
- svim pacijentima koji dođu u bolnicu pruža se medicinska skrb, bez obzira što fakture koje prekoračuju ugovoreni limit nisu bile plaćene niti za jednu prethodnu godinu.
- pružanjem novih terapijskih i dijagnostičkih postupaka podižemo razinu kvalitete liječenja pacijenta s Bjelovarsko - bilogorske županije i šire, a za podizanje kvalitete usluga ne dobivamo veći limit
- obračun plaća i naknada zaposlenicima su definirani Kolektivnim ugovorom, a nedostatak visoko obrazovnog medicinskog kadra, a zbog organiziranja neprekidnog rada, prisiljeni smo angažirati liječnike drugih zdravstvenih ustanova što opterećuje naše troškove, izdacima za isplatu „Ugovora o djelu“.

Sve dok se ne bude moglo utjecati na gore navedene razloge neće biti moguće uravnotežiti prihode sa rashodima.

U Bjelovaru, ožujak,2018.

Izradila:  
Brankica Bakić,dipl.oec.

Ravnatelj,  
Ali Allouch,dr.med,  
spec.kirurgije,subspec.traumatologije i  
ortopedije

